

民衆文庫

嬰

晏



教育部民衆讀物編審委員會印行
國立北平圖書館藏

嬰



晏

嬰

張悠悠

一 不畏強權

晏嬰，字平仲，東周時萊夷維人。接連在齊國靈公莊公景公三朝做官，先做大夫，後做相國（那時最大的官），極有聲名。

齊國是姜尚（姜太公）之後，原是一個大國。劉得齊桓公即位，重用管仲，國家更加富強。各國推他做領袖。桓公一死，六子爭位，你殺我，我砍你，先先後後，五子都會登過大寶，可是齊國國力却因此大受損傷，一降而成爲弱國了。晏嬰之時，離桓公已有一百多年，先是靈公在位，懦弱無能，晏嬰的政策，很少施行；莊公繼位，小事聰敏，大事却糊塗，而且很好女色，被大臣崔杼所殺；直到景公之朝，敬重晏嬰。萬幸聽從，晏嬰才得大大發展他的才能，齊國因此又強盛

晏
嬰

起來了。

崔杼是齊國一個大軍閥，因為莊公與他妻子有不正当的行爲，他一怒之下，把莊公殺了。古來以臣殺君，不論理由是非正當，都得認爲大逆不道。但是那時齊國羣臣，怕懼崔杼，誰也不敢出聲，連去弔孝的人都沒有一個。獨有晏嬰跑到靈前放聲大哭。有人向崔杼討好道：「把晏嬰殺了罷，免得別人也跟在後面說壞話」。崔杼却道：「晏嬰是個有名的賢人，殺了他反會惹別人議論，隨他去罷」。

古時最講究忠孝節義，主子死於非命，做忠臣的就該自殺殉難。於是就有人問晏嬰：「莊公慘死，你爲什麼不殉難呢」？晏嬰說：殉難乃是殉國家之難，並不是殉私人之難，因爲臣子是國家之臣，並不是某一私人之臣。如果主子爲國而死，臣不能救，只有殉難，若是主子爲私事而死，臣子又何須殉難呢？

及至崔杼扶立景公，在就職典禮中，照例各大臣須得歃血盟誓（把狗血塗在口唇上發誓），崔杼領頭先說：「諸大臣如不同崔杼一條心的，不得好死」。諸大臣都忙忙地應諾。崔杼只好如命發誓。其中只有七個人反對這個誓言，都被崔杼殺了。輪到晏嬰，晏嬰手捧一杯狗血，仰天大叫道：「諸位盡忠國家，不爲私人權利，晏嬰如不同心，不得好死」。崔杼聞言險都氣白了，私下和晏嬰說：「你若能換一句話說，我願意把齊國讓一部份給你去管；要不然，我就要殺掉你」。晏嬰說：「怕你殺就換一句話，豈非無勇？貪圖權利就不盡忠國家，豈非無義？無勇無義的事，我晏嬰是不做的」。崔杼恨極了，提劍要來殺他，旁邊却有人攔阻道：「莊公無道，你殺了他，各國都沒有來干涉；晏嬰乃是一個賢人，你殺了他，不怕各國藉口來侵伐嗎？」崔杼無可奈何，終於不敢殺晏嬰。

晏嬰

四

二 出使楚國

楚國是一個頭等國家，有一年，晏嬰奉齊國景公之命，做專使到楚國去。

楚王知道晏嬰會說話，有心試他一試，把城門關了，却在城門旁邊開一個小門，彷彿狗洞一般。晏嬰車騎來到，不知其意，只等候着開城。守城小兵在城頭上叫道：「晏專使身子如此矮小，走小門儘管鑽得進，何必一定要走大門呢？晏嬰說：「那是狗洞，不是城門。到狗洞做專使的才鑽狗洞，楚國不是狗國，如何也要我鑽狗洞呢？」守城小兵將此言奏知楚王，楚王連忙下令，大開城門，迎他進去。

晏嬰見了楚王，楚王看他身長不過三尺，笑得不考究，不免有些瞧不起他，就說：「你們齊國怎麼這樣沒有人才？什麼人不好派，却派你這樣一個矮子到楚國來做專使？」晏嬰道：「敝國人材甚多，却有

一個舊例：賢人到賢國去做專使，不賢的到不賢國去做專使；大人到大國去做專使，小人到小國去做專使。晏嬰既小而又不賢，所以奉命來做楚國的專使」。楚王被他當面挖苦了一頓，只是無言相對。楚王便斟酒席相待。却又故意使三四名武士，押着一個囚犯，由堂下經過。楚王問道：「這囚犯是何處人？」武士們齊答道：「是齊國人」。楚王又問：「他犯了什麼罪？」武士們答道：「犯搶案」。楚王掉過頭來笑問晏嬰：「你們齊國人都慣會做强盜嗎？在齊國犯搶案不算，還到楚國來犯搶案」。晏嬰不慌不忙的答道：「淮南出橘子，味很甜；把淮南的橘子樹移栽到淮北，結的果子却成爲枳子，葉子雖然還一樣，味却酸苦。這是因爲淮南淮北水土不同的關係。齊國人在齊國不做強盜，到楚國來却做强盜，想來也是水土不同的關係罷」。

楚王想拿晏嬰開玩笑，反被晏嬰挖苦了好幾次，真是自討沒趣。

可是楚王是一位賢君，不但不惧晏嬰，反而十分敬重他的賢能。

三 說服晉公

那時各國也有一種國際組織，不過開會既不定期，主席也不輪流，那一國強大，就可召集舉行，召集人就是『盟主』，各國爲了爭做盟主，常常打起仗來。

這年晉昭公做盟主，召開會議，各國諸候，紛紛前往，齊景公自然也去參加，晏嬰跟着去幫忙。

到了晉國，尚未開會，晉昭公便設宴招待，以盡地主之誼。酒過三巡，晉昭公提議『投壺賭酒』（古代一種娛樂，把壺放在數十步外，拋箭進去，拋進去的就算勝利。）齊景公贊成了，就讓昭公先投。晉國裏禮的是相國荀吳，在一旁唱道：『肉是山般的高，酒是水般的流，晉候投中此箭，永遠領袖諸候』。昭公一箭拋去，撲的一聲果中壺

中。於是上上下下，所有晉國諸臣，一齊高呼『千歲！』

齊景公見狀有些不高興，依着禮節却又不能不投壺，執着一枝箭，只是懶洋洋的，晏嬰照着荀吳的話，也自唱道：『肉是山般的高，酒是水般的流，齊候投中此箭，代晉領袖諸候』，他這一打氣，景公壯了胆，力也加了，眼也明了，一箭投去，恰也中了壺中，和昭公的箭，并立一起。齊國諸臣都在面前，只有晏嬰一人，拜伏在地高呼『千歲』！

晉候聽晏嬰的言語，見晏嬰的動作，十分動怒。荀吳就上前質問景公道：『今天敝國歡迎齊候，齊相國不應當說錯話：明明是晉候做盟主，如何說齊國代晉國爲領袖呢？』荀吳話說完了，下面晉國諸臣，以及將士兵丁，都隨聲鼓噪，把齊晉公嚇了一跳，急切之間，無言回答。

晏嬰

八

晏嬰不慌不忙，走進一步說道：「苟相國的言語好生沒有甚麼道理。盟主原不定是那一個充當，只要有德的人就可以做。在先齊桓公在世，做盟主多年，隨後才讓晉國。晉國有德，晉國就永久做盟主；如果晉國沒有德，吳國楚國，不論那一國都可以來做，爲甚麼單獨齊國就不能做呢？」

晉侯見晏嬰的話十分正大，便叫荀吳不必多辯。

四 妙言諒主

齊景公從晉國回國以後，因受刺激太大，一心一意要做下一次大會的盟主，便問晏嬰，有何計策？晏嬰道：「想叫各國佩服，先須把內政弄好，內政弄好，然後才能够對外」。景公說：「怎樣才能把內政弄好呢？」晏嬰道：「目前有兩件大事急須辦理，一是減輕刑罰，一是減輕賦稅。此是根本之道，國力須由此培養出來」。景公如言辦

理，不到幾月，齊國的內政就弄得很好了。

景公吃好酒，有一回接連吃了七日七夜不停。有位大臣名叫弦章的進諫道：「請主公戒了酒罷；如果以爲我勸主公，戒酒是不對的話，就請把我殺了罷」。景公把話告訴晏嬰道：「這真使寡人爲難：戒酒罷，豈非主子還被臣下所管束嗎？不戒酒罷，眼睜睜的就得殺死一個人。究竟應該怎麼辦呢？」晏嬰道：「弦章幸而遇見主公，如若遇見的是一位昏君，怕他早已被殺死了」。景公聞言羞慚，就此戒了酒。

景公有一匹心愛的馬死了，景公說是馬夫不當心餵養，要殺那馬夫。晏嬰和景公說：「馬夫不知道自己罪大，殺之心不服，讓臣當面宣佈他的罪狀可好？」景公依了他的話，把馬夫叫來，跪在堂下，晏嬰便指着馬夫說：「你有三大罪：第一，你不當心害死主公的馬；第二，你不當心害死了主公心愛的馬；第三，主公因爲一匹馬而殺死一

個人，百姓聽了，一定說主公愛馬而不愛人，是個暴君。這禍惡名，實由你而起。你有這三大罪，把你處斬，是應當的。馬夫沒有開言，景公却連忙叫馬夫釋放，赦他無罪。

景公有一頭心愛的狗死了，特命買一口棺木把他埋了，并且弄一些祭菜去祭牠。晏嬰不以為然。景公道：「這不過好玩而已，何必重視？」晏嬰道：「現在多少窮人沒有飯吃，一條狗死了却有祭菜；多少孤老沒有人過問，一條狗死了却有棺材，國家財富是從百姓身上取來的，倒用在狗身上。主公不要說這是好的事，如果百姓們知道了，準得埋怨；別的國家知道了，一定瞧不起我國；到那時候就不好玩了。」景公點頭說：「對！」才不那樣做了。

五 智除三害

齊國在崔杼之後，又出了三大軍閥，名叫公孫接，田穰疆，古冶

子。三人倚仗着有功於國，自號三雄，互相勾結，欺壓諸臣，和景公只是你我相呼，全無君臣禮貌。景公因爲他三個人武藝高強，兵權又在他們手裏，雖然心裏不滿意他們，却也沒有辦法去處置。只有晏嬰暗打主意，慢慢的暗中找機會，預備把三人剷除了，使得國家平安。

這年魯昭公親率大臣叔孫婁到齊國來表示兩國和好。恰巧那時候御園裏蟠桃正熟了，景公就命人摘拭嘗新。晏嬰說「恐他人手脚不潔，臣子自去摘取」。停了一會，手捧金盤而來，盤中不多不少，一共蟠桃六個。魯昭公吃了一個，齊景公吃一個，叔孫婁和晏嬰也各吃了一個。盤中還賸有兩個蟠桃。晏嬰說：「蟠桃三五年才開一回花，結一回果子，真是不容易得來的珍品。這賸下的兩個，應賜給羣臣中有大功的，也是主公的恩惠」，景公依言，傳命下去：「誰有大功，賜一蟠桃。由晏相國裁判。有功的自己先說。因蟠桃只兩個，第三名便

沒有蟠桃可吃了」。

公孫接首先上前說道：「當日臣侍主公在桐山打獵，山中提出一隻金睛弔額猛虎，直撲主公，是臣三拳兩腳，將虎打死，主公方得無恙。不知此功可能吃得蟠桃？」晏嬰遲說：「吃得，吃得！」即取蟠桃一個與他。

古冶子接着說道：「那年主公渡黃河，忽然天降大雨，波濤洶湧，有一大鼉，在河中鼓浪，主公所乘之船，幾乎翻了，是臣下水把鼉殺死，方才風平浪靜。不知此功可能吃得蟠桃？」晏嬰速說：「吃得，吃得！」忙將金盤中僅賸下的一個蟠桃，取來遞與古冶子吃了。

桌上只有一個空盤，田開疆方才上前說道：「臣曾奉命討伐徐國，斬了他統兵大將，俘虜了五百多人；一時鄰國諸國，都來朝賀，此功如何？晏嬰故做不安的樣子：「田將軍的功勞比他兩位更大，却怎

麼不早說呢？今年的蟠桃又結了六個，恰已吃全，田將軍且飲酒一杯，等得蟠桃再結之時，請主公另行賞賜罷」。

田開疆聞言憤怒道：「斬龍打虎不過平常之事，尙有蟠桃可吃；我血戰成功，安邦定國，却只將一杯酒喝。當着齊魯二君之前，未免太恥辱我了，我還有何面目見人？」說完，拔出腰間寶劍，就自殺了。公孫接古治子見那種情形下十分難受，就齊聲說：「我二人功勞趕不上田將軍，反吃了蟠桃；田將軍因沒有得吃蟠桃而死，我二人怎能偷生？於是二人不約而同，一齊自殺。」

齊國除了這三大軍閥之後，果然國泰民安。

六 拒絕煮宴

三大軍閥死了之後，景公又喜又憂：喜的是除了三害，憂的是國中更無將領人材。晏嬰心知其意，即使啓奏：「田開疆那些人不過是

此勇夫，算不得甚麼。臣知道一個人，姓田名穰苴，真是有勇有謀，文武雙全，大將之才。景公道：「相國既知其人，何不早說？」晏嬰道：「田開疆等在位，穰苴是不願意和他們共事的」，景公依言，就用田穰苴做將軍。隨後田穰苴果然大立戰功，打退了晉國燕國，景公拜他做大司馬（那時最大的武官），齊國內有晏嬰，人民安樂；外有穰苴，各國不敢相侵。景公悠游自在的做國君。

有一天，景公在宮中飲酒，已經天晚了，忽然想起晏嬰，使命擺駕到晏相國家去。晏嬰聽說景公駕到，慌忙穿戴好了衣冠，拿着朝版，恭恭敬敬站在大門之外。景公還未下車，晏嬰就上前問道：「政治上發生了什麼大事嗎？外交上發生了什麼變化嗎？」景公說：「沒有。」晏嬰說：「那麼，主公為何夜晚到臣子的家來？」景公說「因為相國爲國辛苦，寡人有好的酒菜，好的音樂，不忍一個人享受，特來與

相國痛飲一宵」。晏嬰說：「管內政，辦外交，這些事臣子自當盡力；至於飲酒作樂，不是我做大臣的事情，還請擺駕回宮罷」。

景公不好留在晏嬰家中，就去找田穰苴。田穰苴聽說景公駕到，慌忙披上武裝，拿着劍戟「恭恭敬敬站大門之外。景公還未下車，田穰苴就上前問道：「國內有人造反嗎？國外有人動兵嗎？景公說「沒有」。田穰苴說：「那麼，主公爲何夜晚到臣子家來？景公說：「因爲大司馬爲國辛苦，寡人有好的酒菜，好的音樂，不忍一個人享受，特與來大司馬痛飲一宵。田穰苴說：「平內亂，禦外侮，這些事臣子自當盡力；至於飲酒作樂，不是我做大臣的事情，還請擺駕回宮罷」。景公討了兩路沒趣，只好去到一個向來愛玩耍的小臣家中吃了一夜酒。

七 賢士自殺

晏

嬰

二五

晏嬰初做相國的時候，「景公還不十分信任。晏嬰勸景公不要聽信小人的話，景公反說晏嬰冤枉人家。晏嬰不得已，只有辭職，景公居然照准了。在齊國存身不住，晏嬰就準備到國外去遊歷。」

北郭騷是當時一個隱士，因為母老家貧，又不願做官，曾經去見過晏嬰求助，晏嬰毫不遲疑，立刻送他幾十石米。晏嬰出國時，經過他家門口，順便進去看看。誰知道他一句安慰的話也沒有，只說了一聲「再見」。晏嬰心裏很難受，自言自語道：「只怪我晏嬰平日太不知人，所以弄到今朝才有投奔外國之苦。」

北郭騷在晏嬰走後，就去找一個平常最要好的朋友，跟他說道：「晏相國乃是當今大賢，齊國若失此人，一定會被他國侵略。何況他當日曾救過我的急，我今日不能不救他的難。」於是就跑去見景公，想請景公把晏嬰復職，誰知景公却拒絕不見。北郭騷指着自己的頭和

他那好朋友說：「你拿了我的頭去見主公，再請挽留晏相國」。說過這話，更不容朋友有勸阻的功夫，拔起劍來就自殺了。

北郭騷的好友捧了北郭騷的頭去見景公說：「北郭騷爲國而死，我也是個國民，我的心也爲了國家，我將爲北郭騷而死，還望主公能依從北郭騷的話，早點請晏相國回來。說罷，也自殺了。」

景公見此情形，大吃一驚，仔細一想，確不能讓晏嬰去到別國，使國家失此去了這樣有用的大臣。立刻傳令，駕起快車，親自把晏嬰從邊境上趕了回來，復就相國之位。

晏嬰回來之後，才知北郭騷和他的朋友爲己而死，不禁歎道：「我晏嬰更是太不知人了」從此晏嬰對人，更加客氣。凡是有點本事的人，只要爲晏嬰所知道，就不會埋沒。

八 求杜若渴

晏 嬰

晏嬰

一八

晏嬰到晉國去時，路見一人，穿件破爛衣服，背着一捆柴，可是神氣像一個有學問的樣子，於是上前問道：「你是甚麼人？爲什麼這樣子？」那人答道：「我名越石父，因貧苦替人砍柴」。晏嬰和他談論到天下大事，越石父件件都當，應對如流。晏嬰十分佩服，替他還了債，請他同車到齊國。

晏嬰回到家裏，好半響功夫，把越石父拋在外面忘記了。越石父叫人去和晏嬰說：「我還願到晉國去砍我的柴，就此告辭了」。晏嬰聞言出來問道：「我一見先生，就代爲還債，請來敝國，并無得罪之處，爲何先生要走？」越石父說：「我在晉國，因爲欠債而替人砍柴，晉國人不知道我有學問，把我當奴才，我不怪他們。如今承晏相國不棄，把我當做人才，帶到齊國來，一至府上，對我就全無禮貌，置之不理，這是侮辱我，所以我要走。」晏嬰聞言，連忙謝罪，就他在

家中作爲上客。（那時大官家中都有食客，分做上中下三等。）

那時做官的都坐馬車。有一天，晏嬰出門，車夫的妻子從門縫裏窺望，望見自己的丈夫左手勒轡，右手執鞭，揚揚得意。等到車夫回家，她就突然的要求離婚。車夫問她有何原因？她說：「晏相國那麼一個矮小的人做這麼大的官，各國聞名，他坐在車上，只是露出客氣和想事的樣子，足見時時不忘國家，你是一個大漢，做了人家一個車夫，就站在車上，自己以爲很了不得的樣子，這還有什麼希望？所以我和你要離婚」。車夫聽說，自己認錯，從此趕車時候，不像以前那樣露出得意的神氣。晏嬰見車夫陡然變了態度，很覺奇怪，不免問他。車夫老老實實，一句不瞞，把話都說完了。晏嬰說：「家有賢妻，人知改過，這就可算做百姓的好榜樣了。」於是就辭去做官。

九 生活清苦

晏 嬰

晏嬰官至相國，已居尊貴地位，可是日常生活，十分刻苦，總穿一件破舊衣袍，吃糙米，苔菜下飯。

景公派代表到晏嬰家中，有事商量，時在中午，晏嬰就留他吃飯。臨時添不出菜來，把自己吃的分一半招待來賓。結果：景公的代表沒有吃飽，晏嬰也沒有吃飽。那代表回到宮中，把晏嬰家中清苦的情形，一一奏知景公。景公說：「晏相國家中如此貧窮，寡人并不知道，這都是寡人自己的罪過。」立刻命人送一千錠黃金與他。誰知晏嬰却說：「自臣做官以來，親戚本家五百人全有飯吃，自己也是暖衣飽食，并不能算窮。一千錠黃金在臣是多餘的；如果將他散給窮人，是拿主公的金錢去買名譽；如果不將牠散給人，留在臣家豈不成了廢物？」無論景公怎麼說，晏嬰終於不肯收這一千錠黃金，還是退了回去。

景公見他不收黃金，就送他一件狐皮袍子和一輛華貴的馬車，并且叫人向他說：「嬰相國如若不受，寡人也不再穿這皮袍，也不再坐這馬車了。」這話依然打動不了晏嬰，他退還了皮袍與馬車道：「臣居相國之位，一切須做百官的模範，百官又得做民衆的模範。臣子居如果奢侈，直接影響到百官，間接影響到民衆；民衆一齊奢侈起來，齊國還有富強之望嗎？只要有袍子穿得暖就是了，何必一定要狐皮？只要有車子走得快就是了，何必一定要這樣的華麗？」

晏嬰的妻子年紀老了，頭上已生白髮，景公心裏憐惜他，就想把自已的女兒給他做妻子。那時候一個人可以隨便把妻子拋棄不要。景公的女兒年紀既輕，長得又美麗，在別人真是求之不得的事，晏嬰却大不以爲然，他說：「女子年輕時候嫁人，原望到年老時有靠；臣妻在年輕時候已經靠了我，如今年老了，我怎忍拋棄她呢？晏嬰始終是

一夫一妻，白頭到老。

十、孔子稱贊

孔子是我國第一個大聖人，他曾經到齊國去過，很佩服晏嬰，敬奉晏嬰做先生。孔子說：「晏平仲善與人交，久而敬之」。意思就是說晏嬰這個人會交朋友，越久越客氣。

晏嬰一生最大的信條有八個字：「進思盡忠，退思補過」。這意思是說：在做事的時候，就想怎樣把事情辦好，在家裏的時候，就想怎樣把自己的短處改掉。

晏嬰和管仲齊名，古書上說：「管仲以其君霸，晏嬰以其君顯」。這便是稱讚他二人的話。然而管仲事桓公，桓公乃是英明有爲的人；晏嬰事管靈公莊公景公，這三人都是無用之輩；足見晏嬰比管仲還難做。管仲到後來處處奢勢闊綽，晏嬰却一輩子都過清貧生活，這

也是晏嬰勝過管仲之處。漢朝大學者司馬遷曾經很感慨的說：「假若晏嬰此時在世，叫我給他趕馬車，我也樂意」：

晏嬰不怕崔杼的武力威脅，談笑之間除了三大軍閥。不惜自己認錯，敬禮越石父，私人生活那麼刻苦，處處都表現政治家的風態與偉大。使楚使晉，不但妙於辭令，使對方無言可答，而且能使人尊重他，因而尊重他代表的國家——齊國，這才是外交家呀。

晏嬰死的時候，景公因為急於前去弔祭，坐在車上嫌馬走的慢，下車步行才知比馬走的更慢，於是又坐上車。看見晏嬰尸身，痛哭流涕道：「你天天勸告我，我還怕有罪過；你如今死了，却還有誰來勸告我呢」

晏

嬰

二四

仿印教育部民衆讀物及播音小叢書辦法

- 一、教育部編印之民衆讀物及播音小叢書，除中央黨政機關商得教育部同意或各省市教育廳局呈經教育部核准均得仿印分發外，其他發行教育書報之書坊如欲仿印發行，均須遵照本辦法辦理。
- 二、仿印之書坊須備具聲請書連同樣本三份，呈請教育部核准後方得發行。
- 三、聲請書應記明左列各事項：甲、發行版數及每版部數；乙、仿印用途；丙、賣價；丁、聲請仿印之機關；戊、發行人之姓名、住址、略歷。
- 四、仿印本書文字插圖格式及內容，須悉依原本不得增刪或變更，如認為有應修改之處，須將擬改之文字徵得教育部之同意，或呈請教育部核准。
- 五、紙張不必與原本相同，但以本國紙爲原則。
- 六、仿印本應於封面上註明「某某書局印行」字樣，並於封面底頁登載教育部准予仿印之批示全文。
- 七、仿印本不得附印其他文字。
- 八、仿印本之賣價，不得超過教育部原定之價額。
- 九、禁止其發行。私自仿印者，經縣市政府查明後，呈由上級機關轉報教育部，本辦法自公佈日起施行。



實
價
五
分